

# 保証時報

# 8

vol.745  
2023



慶野松原 P.06

## P 01 信用保証協会ニュース

- 「国際フロンティア産業メッセ2023」に出展します
- 「あまがさき産業フェア2023」に出展しました
- 「兵庫県地域支援金融会議 担当者会議」を開催しました
- 兵庫県立大学の学生向けに起業ノウハウ習得を目的とした講義を行いました
- JICAセミナーの研修者(6か国、6名)が来会されました
- 景気動向調査の結果をお知らせします

## P 05 金融機関インタビュー

## P 06 キテ・ミテ・タベテ ひょうごイトコ百選

## P 07 ひらくトビラ つづくミライ

株式会社たびぞう

## P 09 保証状況

 **兵庫県信用保証協会**  
CREDIT GUARANTEE CORPORATION OF HYOGO-KEN  
[www.hosyokyokai-hyogo.or.jp](http://www.hosyokyokai-hyogo.or.jp)

LINEによる情報発信をしています!!

配信を希望される方は、右のQRコードをお読み取りいただき、友だち登録をお願いします。



新型コロナウイルスに  
関する経営相談窓口  
**設 置 中**



信用保証協会は、中小企業のみなさまが事業資金の融資を受けられる時に、公的な立場でバックアップいたします。

## 01 「国際フロンティア産業メッセ2023」に出展します

9月7日、8日の2日間にわたり、神戸国際展示場で開催される「国際フロンティア産業メッセ2023」に当協会のブースを出展いたします。

当協会の出展ブースでは、多くの方々に保証協会の業務内容をご理解いただくため、パネルの展示やパンフレットの配布、デジタルサイネージの設置により、信用保証の仕組みや各種保証制度の紹介を行います。

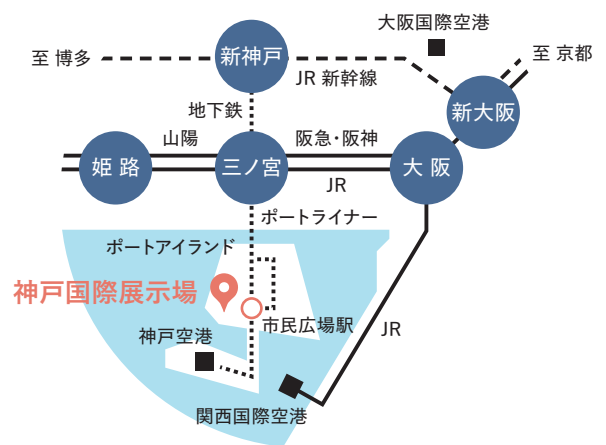
企業や大学・研究機関による先端技術の紹介や新事業創出の基盤となる製品展示を中心に、基調講演、特別講演、各種セミナーや交流会など多彩なプログラムを展開するイベントになりますので、技術交流やビジネスマッチングを進めたい方など、ぜひお気軽にご来場ください。

日時 2023年  
9月7日(木)・8日(金)  
10:00 ~ 17:00

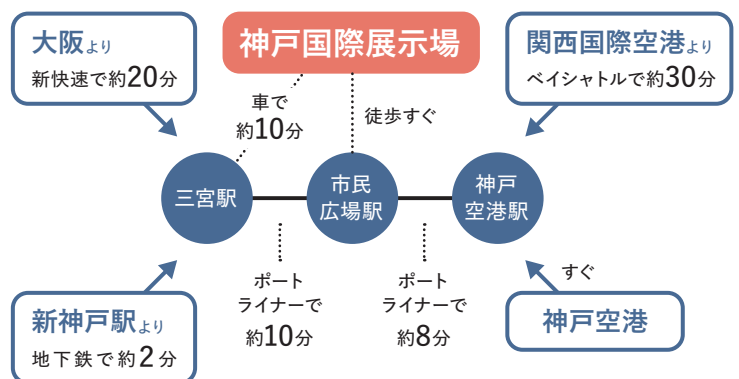
会場 神戸国際展示場1・2号館  
(神戸ポートアイランド/神戸市中央区港島中町6-11-1)

入場料  
無料

### アクセス



- 予定出展規模  
2022年度実績 427社・団体
- 予定来場者数  
約1万人
- 主催  
国際フロンティア産業メッセ実行委員会



## 保証利用企業者への出展支援について

当協会は、経営支援の取組の一環として、公募により選定した兵庫県下の保証利用企業に対する出展支援を毎年行っており、今年度の出展支援企業は下記の10社となっています。

### 出展支援企業 一覧

- 株式会社江刈工業所
  - 有限会社柏木鉄工
  - 合同会社チェシャーズ・ファクトリー
  - フジ鋼業株式会社
  - オークラ工業株式会社
  - 株式会社コニシステム
  - トータルパック株式会社
  - 株式会社ムカエ
  - 表瓦株式会社
  - 戸崎産業株式会社
- (五十音順)

## 02 「あまがさき産業フェア2023」に出展しました

7月6日、7日の2日間にわたり、尼崎市のベイコム総合体育館で、「あまがさき産業フェア2023」が開催され、当協会は、多くの方々に保証協会の業務内容をご理解いただくため、ブースを出展し、信用保証の仕組みや各種保証制度をご案内しました。

また、当協会が出展支援を行った保証利用企業4社の出展ブースにも、多数の方にお立ち寄りいただきました。



### 出展支援企業一覧

- タキエンジニアリング株式会社
- 日本テクノロジーソリューション株式会社
- 北斗電子工業株式会社
- 株式会社ミナミテック

(五十音順)



## 03 「兵庫県地域支援金融会議 担当者会議」を開催しました



6月6日、兵庫県の中小企業支援ネットワークである「兵庫県地域支援金融会議 担当者会議」を開催し、金融機関および支援機関(計21機関)が参加しました。

「コロナ禍を経て様々な経営課題を抱える事業者に対し、横のつながりをもって事業者支援ができないか」を考え、組織を超えて横展開すべく、今回は現場の若手・中堅職員が参加しました。当日は、豊岡市商工会、姫路市商工会の経営指導員による伴走支援事例の報告、意見交換や、兵庫県中小企業活性化協議会からガバナンス体制の整備に向けた取組等の紹介がありました。

今後も、同会議等を通じて中小企業・小規模事業者の皆さまに対する金融と経営の一体的支援を積極的に行ってまいります。



## 04 兵庫県立大学の学生向けに起業ノウハウ習得を目的とした講義を行いました

7月5日、将来的に起業を志す学生の方にそのノウハウを習得していただくことを目的として、兵庫県立大学で講義を行いました。

当日は、200人ちかくの国際商経学部の学生に参加いただき、当協会の職員から事業の創出や資金調達方法、各種創業支援策等について説明を行いました。

当協会では、引き続き学生向け講座を積極的に行い、若い世代の創業に関する理解と関心を深める取組を進めていきます。



## 05 JICAセミナーの研修者（6か国、6名）が来会されました

7月19日、独立行政法人国際協力機構（JICA）が主催する「2023年度 中小企業振興政策（A）」研修の参加者が来会され、日本の信用保証制度の仕組みや保証協会の概要について当協会職員が講義を行いました。

同研修はラオス、モルディブ、ネパールなど、開発途上国で中小企業振興に携わる行政官等が日本の中小企業振興政策、施策について学び、職務の能力強化を図ることを目的としています。

当協会では平成23年度から毎年講義を行っていましたが、コロナ禍の影響などにより令和2年度以降開催できていませんでした。今年度4年ぶりの開催となりました。



# 06 景気動向調査の結果をお知らせします

～ 景況感は持ち直し、回復傾向にある ～

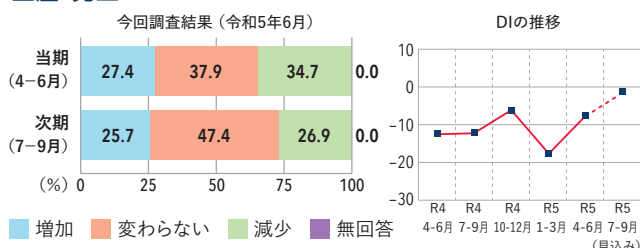
令和5年6月の調査結果がまとまりましたので、お知らせします。

## 調査要領

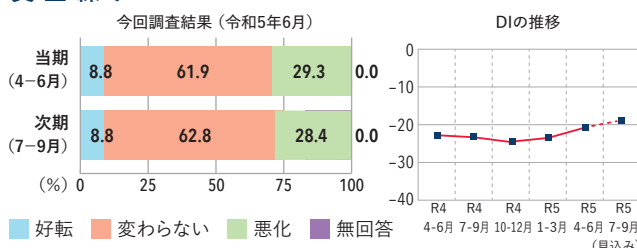
- ① 調査時点：令和5年6月      ② 調査方法：無記名、Web方式  
 ③ 調査対象：3,000事業者      ④ 有効回答数：409(回答率13.6%)  
 ※ 本調査は四半期ごとに当協会の保証利用企業を対象に実施しています。

## 現在と今後の景況、借入難易感について

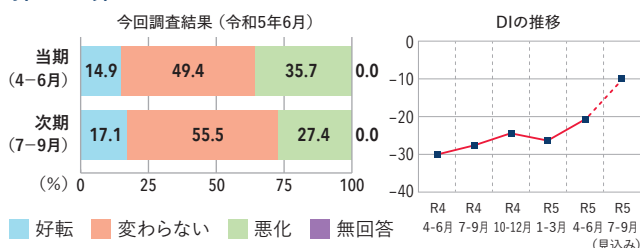
### 生産・売上 前期に比べDI値は10.3ポイント改善



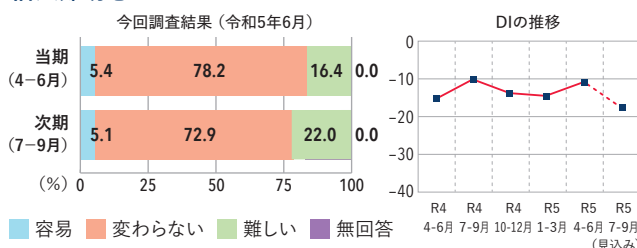
### 資金繰り 前期に比べDI値は3.4ポイント改善



### 採算 前期に比べDI値は5.4ポイント改善



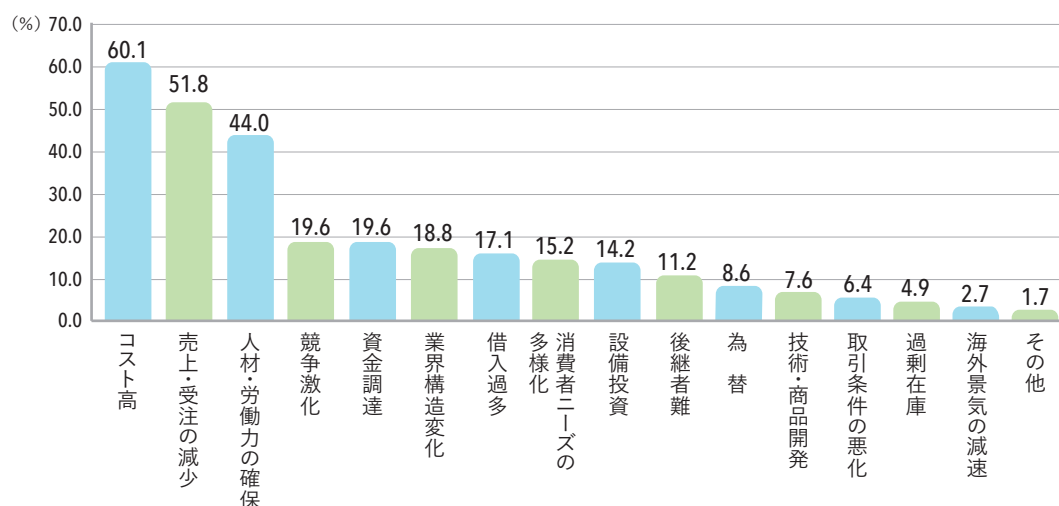
### 借入難易感 前期に比べDI値は3.4ポイント改善



当期(4-6月)のDI値については、前期(1-3月)に比べ、全ての項目において改善しました。

次期(7-9月)のDI値については、当期(4-6月)に比べ、「生産・売上」「採算」「資金繰り」の項目において改善し、「借入難易感」の項目において悪化する見込みとなっています。

## 経営上の課題 (複数回答)



経営上の課題については、「コスト高」「売上・受注の減少」「人材・労働力の確保」が上位となっています。

次いで、「競争激化」「資金調達」「業界構造変化」の順となっています。

景気動向調査にご協力いただいた皆さまに厚くお礼申し上げます。今後も引き続き、ご協力いただきますようお願い申し上げます。  
 ご回答いただいた結果を踏まえ、信用保証制度の適切な運営に取り組んでまいります。なお、調査内容の詳細につきましては、当協会のホームページにて公表しています。ホームページアドレス ▶ <https://www.hosyokyokai-hyogo.or.jp>

※ 構成比の数値は、小数点第2位を四捨五入したものです。そのため、個々の構成比の合計が100%にならない場合があります。

Financial Institute

# INTERVIEW

金融機関インタビュー



## 日新信用金庫 大久保支店

〒674-0058

明石市大久保町駅前2-1-7

☎ 078-936-2165



日新信用金庫  
大久保支店 支店長

松本 憲一 様

当支店の最寄り駅はJR大久保駅です。この駅は、南側にはイオンの大型店舗を中心に各種商業施設や集合住宅が建ち並んでいます。さらに駅から南には国道250号線があり同国道の沿線には工業地が広がっています。当支店は、駅の北側から徒歩約5分に位置しています。当支店の東側には歴史のある商店街があり、老舗の商店が軒を連ねています。明石市は、子育て政策の影響で若い世代の移住が増えていることにもなって大久保のまちの賑わいも増しています。



### 貴店のモットーを教えてください。

当支店は、「お客様第一主義」をモットーとしています。そのために必要なことは、お客様ご自身でさえ気づいていないけれど、お客様にとって本当に必要なことを引き出すためのコミュニケーションを大切にしています。

### 貴店の強みを教えてください。

お客様にとって本当に必要なことを引き出すコミュニケーションができる職員がそろっていることが、当支店の最大の強みです。さらに、お客様の立場に立って適切な提案をする環境があることも強みです。このような私たちの考え方や姿勢を店内の美化や気持ちの良い元気な挨拶に込めて表現しています。

### 保証付き融資を推進する際に、 活用している商品を教えてください。

現在、たくさんのお客様にコロナ関連の制度融資を活用していただいています。なかでも、コロナ禍の様々な影響により、売り上げが回復していない状況において返済負担の見直しや前向きな資金ニーズに対応する「伴走支援型特別保証制度」の利用が増加しています。さらに、保証制度の借り換えができる経営改善借換保証「ぜんしん」を活用して返済計画全体の見直しをする提案も積極的に行っています。保証付き融資は、返済期間をはじめさまざまなニーズに対応しているため、お客様にとってメリットが多いと感じています。

### 今後の展開について教えてください。

コロナの影響でビジネスを取り巻く環境が激変しています。そのため新たな課題も見え始めています。今後もお客様との深いコミュニケーションを大切にして、いち早く課題を発見し、解決のための提案を積極的に行うことで「にっしんファン」を増やしたいと思っています。



キテ・ミテ・タベテ

# ひょうご イトコ百選

ぬしま

かみたてがみいわ

## 沼島 上立神岩

いざなぎのみこと いざなみのみこと

神代の時代、天つ神が伊弉諾尊、伊弉冉尊の二神に国造りを命じて、最初に誕生したのがオノコロ島と伝えられています。二神は、オノコロ島に降り立ち、岩の周囲を回りながら国土造成を行いました。降り立ったオノコロ島が、淡路島から約4.6km沖に位置する沼島で、上立神岩は二神が周囲を回った「天の御柱」だとも言われています。上立神岩の高さは約30mで、矛先のような形をしており、沼島のシンボル岩として知られています。

### 一般社団法人 淡路島観光協会

〒656-0027 洲本市港2-26 洲本市健康福祉館1F

☎ 0799-22-0742

🌐 <https://www.awajishima-kanko.jp/>

詳しくは  
こちらから



南あわじ市



足をのびして



### イングランドの丘

イギリスの湖水地方がテーマの自然に満ちた農業公園です。「グリーンヒルエリア」「イングランドエリア」があり、四季折々の花が訪れる人を迎えてくれます。



### 淡路人形座

1976年に国指定の重要無形民俗文化財に指定された淡路人形浄瑠璃の公演を行う常設館。公演だけでなく国内外に淡路人形浄瑠璃を伝える活動も行っています。



### はも 鱧の湯引き

「はも延縄」という独自の漁法で、一匹一匹を釣り上げる淡路島の鱧はキズが少なく黄金色に輝くため「べっぴん鱧」「黄金鱧」と呼ばれて珍重されています。



## 慶野松原

約5万本の淡路黒松が生い茂り、約2.5kmもの白い砂浜が続く慶野松原。瀬戸内でも随一の白砂青松の地として知られており、その美しい景色は万葉の時代から愛され続けてきました。1997年には、淡路島の特産物である瓦にちなんで“変わらぬ愛（瓦ぬ愛）”を誓う鬼愛神社や、男厄、女厄、還暦の厄を払う鬼塚などの新名所も誕生し、一年を通じて観光客で賑わっています。「日本の渚百選」「日本の夕陽百選」などにも指定された唯一無二の絶景に出会える慶野松原に出かけてみませんか。

〒656-0304 南あわじ市松帆古津路

アクセス

神戸淡路鳴門自動車道西淡三原I.Cから5分

詳しくは  
こちらから





## 視点を変えればありふれた風景も感動の宝庫。 新しい旅のあり方を提案して急成長を遂げる。

### 起業の経緯

城崎は、情緒あふれる温泉街での外湯巡りで知られる兵庫を代表する観光名所だ。あまりにも有名であるためか、城崎観光といえば外湯巡りからイメージが広がらない人も多いのではないだろうか。そのようななか株式会社たびぞうは、新しい視点での城崎の楽しみ方を提供して急成長を遂げている旅行代理店だ。代表を務めるのは大林 大悟氏。大林氏が観光業界に興味を持ったのは高校の修学旅行のときで、高校卒業後は専門学校で観光業を学んだ。その後、観光関連の企業に就職する予定だったが20歳で交通事故に遭遇。約2週間、意識不明となり生死の境をさまよったという。一命を取り留めたが脾臓は破裂し、左足のじん帯を損傷。主治医からは40歳で歩けなくなるかもしれないといわれながらも懸命に治療に専念し退院。22歳で旅行会社に勤務して添乗員になった。

「添乗員は、観光バスが目的地に到着すると観光施設の入場券などを取りに行くために走ります。私は足が不自由なので、入場券などは出発前に発券してもらってバスの中で配るというように常に心を配って先取り行動をして、お客様が不便を感じ

### 株式会社たびぞう

代表取締役  
大林 大悟 氏

〒669-6101  
豊岡市城崎町湯島78  
☎ 0796-29-1500





ないようにしていました」。

大林氏の心配りは評判になり仕事は順調だった。あるとき、企業の担当者から社員旅行の相談を受けた際、「社員が仲良くなるにはどこに行けばいい？」と質問された。添乗員としての経験から大林氏は「仲良くなるにはどこに行くべき？」という問いの正解を知っていた。そして、心が決まった。「皆が仲良くなれる旅を提供する仕事をしよう」。この決意が株式会社たびぞう創業のきっかけだ。

## 事業内容について

大林氏が考える「仲良くなれる旅」とは、「どこへ行くかではなく、だれと何をするのかを大切にする旅」をいう。株式会社たびぞうの創業は2019年12月だ。創業からほどなくコロナ禍で行動の自由が制限され始めたため、株式会社たびぞうは創業直後から低迷が続いていた。城崎の温泉街も閑散としていた。カフェの片隅で思い悩む日々が続いた。そして、「仲良くなれる旅」を、コロナ禍でも実施できるスタイルにすることを決意した。

「城崎の温泉街から離れた場所にある田畑や里山、主に地元の人が通る田舎道などをつないで観光コースをつくり地図を制作しました。移動手段は電動バイクでガイドの引率なし。お客様が自ら運転をしてコースを巡ります」。

地図を見ると、地元住民の生活道や急な坂、暗いトンネルなどがコースになっていることがわかる。なぜ、地元住民の生活道を巡ることが観光になるのだろうか。

「私たちは、その場所を楽しむ視点を旅の目的にしているからです。例えば、コースに記した急な下り坂には周りに民家がありません。そのため、大きな声で『あー！』と叫びながら下る名所ということにして『あーの坂』と名付けました。円山川の水が川辺にあたってポチョポチョと音を立てているところは『ポチョポチョポイント』として、地図を指さして『ここがポチョポチョポイントです。耳を澄まして水の音を聴いてみてください』と説明しています」。



## 今後の展望について

手始めに「城崎コース」「こうのとりコース」など4つのプランでスタートし、これらを「城崎ぶちたび」と名付けて、若い女性をターゲットにHPでアピール。参加者が増えると同時にSNSで話題になった。手応えを感じた大林氏は、電動バイクに2台のトゥクトゥク（三輪自動車）を加えて、トゥクトゥクで行く「日本海周遊コース」の1プランを追加。5つのコースには「会話がはずみまくる！」「海を体感しまくる！」「思い出に残りまくる！」「探検しまくる！」「（二人の）距離がちぢまりまくる！」との副題を付け、旅の目的でコースが選べるようにした。

「どのコースもガイドがつきません。恋人同士やご夫婦など参加者同士で地図を見ながらコースを巡ります。これはセルフガイドツアーといって日本では珍しいスタイルです」。

セルフガイドツアーのため料金は電動バイク、トゥクトゥクのレンタル料のみ。一般的なレンタル料を遙かに超える金額だがクレームはゼロ。評判は上々で経営は右肩上がりだ。大林氏は言葉を続ける。

「お客様は『ポチョポチョポイントで水の音を聞きながら、いろんな話ができて嬉しかった』と言って笑顔を見せてくださいます。城崎の『当たり前の風景』のなかで、そのときにしか聴けない音、そこでしかできない話をする。そんな旅こそ仲良くなれる旅なんです」。

当たり前の風景のなかに感動がある。このことに気づけたのは20歳で生死をさまよう経験をしたからという。「今、生きていることは当たり前じゃない。あの経験が大切なことに気づかせてくれました。これからもさまざまなバージョンの仲良くなれる旅を提供し続けます」。

## 信用保証協会を利用して運転資金を確保しました

「城崎ぶちたび」を実施するためには、電動バイクとトゥクトゥクを購入して、お客様の安全確保のために整備などが必要です。2022年3月、県長期資金を利用して運転資金を確保することができ、安心して経営ができるようになりました。株式会社たびぞうの可能性を信じてくださったことに感謝して、期待を超えるよう、日々、頑張っています。



6月

# 保証状況

(単位：件、百万円、%)

|          | 当月中   |       |        |       | 当期中     |       |           |       |
|----------|-------|-------|--------|-------|---------|-------|-----------|-------|
|          | 件数    | 前年比   | 金額     | 前年比   | 件数      | 前年比   | 金額        | 前年比   |
| 保証申込     | 2,573 | 120.1 | 49,337 | 129.5 | 6,839   | 130.6 | 126,275   | 146.6 |
| 保証承諾     | 2,483 | 124.3 | 46,448 | 135.1 | 6,464   | 135.5 | 116,633   | 153.6 |
| 保証債務残高   | —     | —     | —      | —     | 129,017 | 98.7  | 1,794,542 | 96.5  |
| 代位弁済(元利) | 170   | 149.1 | 2,320  | 204.2 | 425     | 132.0 | 5,312     | 157.0 |
| 実際回収(元損) | —     | —     | 744    | 169.2 | —       | —     | 1,899     | 165.2 |

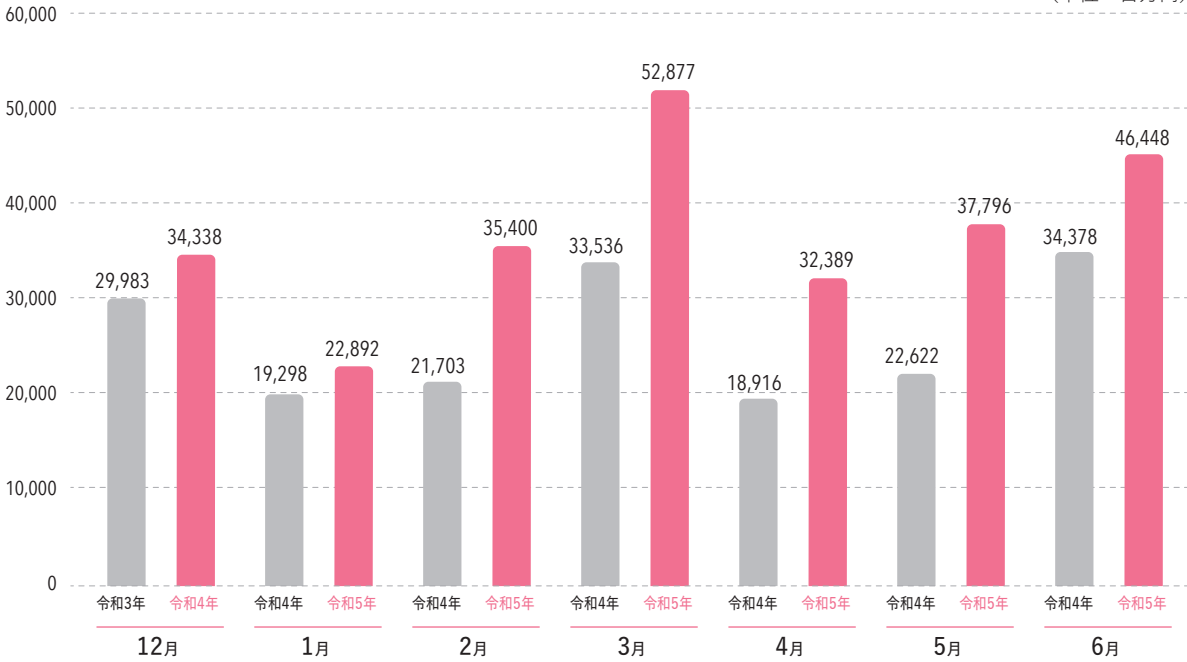
## 1 保証承諾

6月の保証承諾は2,483件(前年同月比24.3%増)、46,448百万円(同35.1%増)となり、前年同月と比べ、件数で485件、金額で12,070百万円上回った。

また、保証申込は2,573件(同20.1%増)、49,337百万円(同29.5%増)となり、前年同月と比べ、件数、金額ともに上回った。

保証承諾(前年比較)

(単位：百万円)



### 資金使途別

6月の保証承諾のうち、運転資金は44,606百万円(前年同月比36.2%増)、設備資金は764百万円(同19.0%増)となり、前年同月と比べ、運転資金、設備資金ともに上回った。

### 業種別

6月の業種別保証承諾の状況は、飲食店1,452百万円(前年同月比200.5%増)、サービス業7,205百万円(同53.1%増)、建設業13,082百万円(同50.4%増)、不動産業2,839百万円(同37.4%増)、運送・倉庫業2,258百万円(同26.3%増)、小売業5,064百万円(同22.2%増)、製造業7,195百万円(同19.4%増)、卸売業6,905百万円(同9.4%増)等で前年同月を上回った。

### 金融機関群別

6月の金融機関群別保証承諾の状況は、地方銀行4,237百万円(前年同月比93.0%増)、信用組合4,461百万円(同70.4%増)、信用金庫30,539百万円(同35.7%増)、都市銀行1,060百万円(同33.4%増)で前年同月を上回り、第二地方銀行6,092百万円(同2.6%減)で前年同月を下回った。

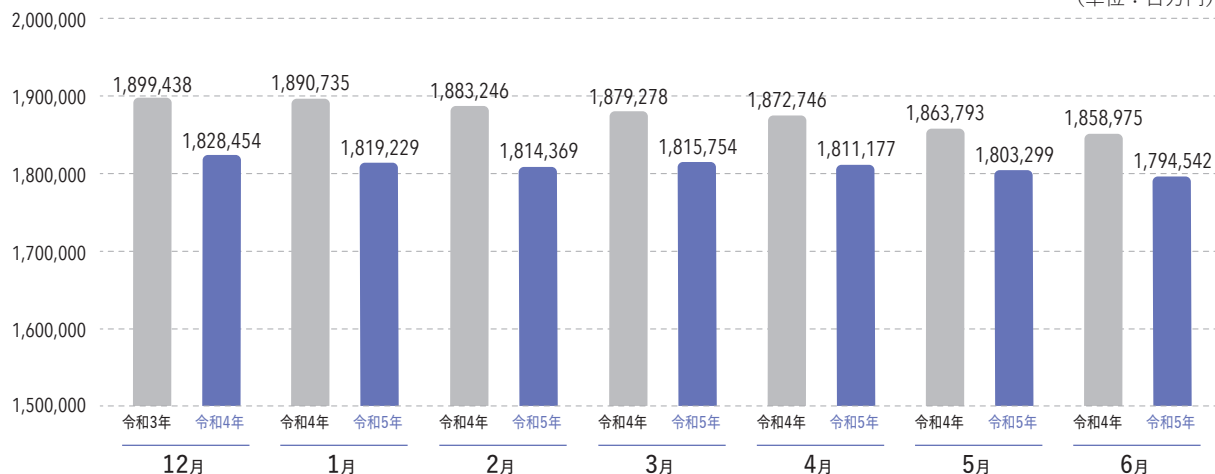


## 2 保証債務残高

6月末の保証債務残高は、129,017件(前年同月比1.3%減)、1,794,542百万円(同3.5%減)となり、前年同月と比べ、件数、金額ともに下回った。

保証債務残高（前年比較）

（単位：百万円）



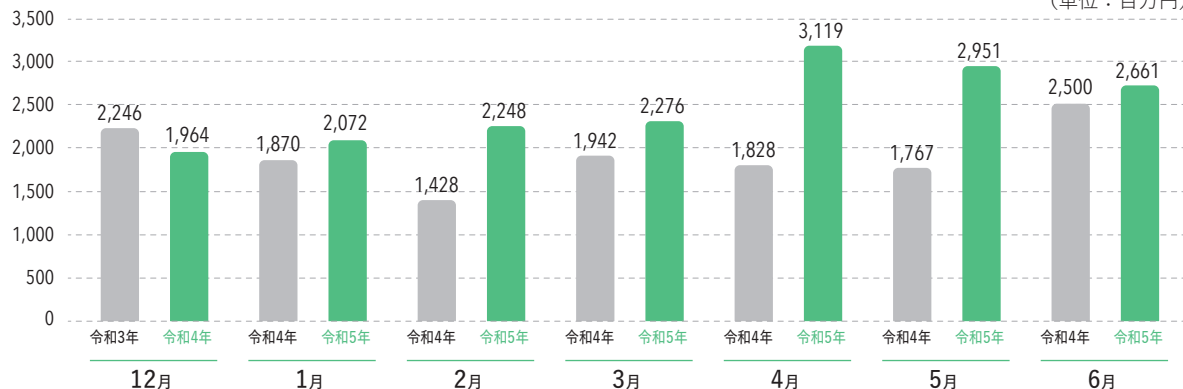
## 3 事故報告

6月の事故報告受付は、216件(前年同月比6.4%増)、2,661百万円(同6.4%増)となり、前年同月と比べ、件数は13件増加し、金額は161百万円の増加となった。

事故報告残高については、6月末で1,012件(同42.1%増)、11,015百万円(同26.3%増)となり、前年同月と比べ、件数、金額ともに上回った。

事故報告受付（前年比較）

（単位：百万円）

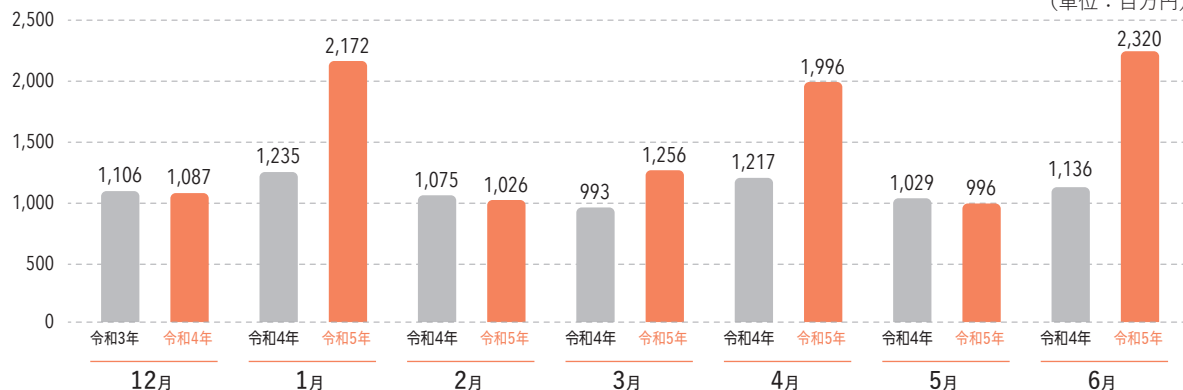


## 4 代位弁済(元利)

6月の代位弁済は、170件(前年同月比49.1%増)、2,320百万円(同104.2%増)となり、前年同月と比べ、件数で56件、金額は1,184百万円の増加となった。

代位弁済（前年比較）

（単位：百万円）



# 信用保証をご利用できる方

以下①～④のいずれにも該当している事業者の方が信用保証をご利用できます。

- ①資本金または従業員数のいずれかが、右表の企業基準に該当していること。  
特定非営利活動法人(NPO法人)の場合は、従業員数(製造業等:300人以下、卸売業・サービス業:100人以下、小売業・飲食業:50人以下)が該当していること。
- ②個人の場合は、兵庫県内に住居、事務所または営業所を有し、事業を営んでいること。  
法人の場合は、兵庫県内に本店または事業所を有し、事業を営んでいること。
- ③許認可等を必要とする事業の場合は、当該事業に係る許認可等を申込人名義で受けていること。
- ④事業上必要とする運転資金または設備資金であること。

業種・営業形態などにより、ご利用いただけない場合もございます。  
詳しくは、当協会窓口までお問い合わせください。

## 兵庫県信用保証協会のネットワーク

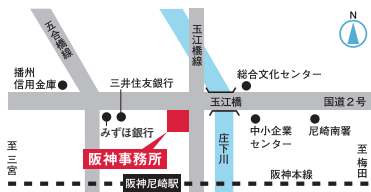
### 本 所 ・ 神戸事務所

〒651-0195 神戸市中央区浪花町62-1  
本 所 : TEL 078-393-3900(代表)  
神戸事務所: TEL 078-393-3909 [担当地域]神戸市



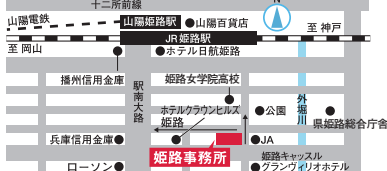
### 阪神事務所

〒660-0881 尼崎市昭和通3-96 尼崎商工会議所会館3F  
TEL 06-6411-4133(代表)  
[担当地域] 尼崎市、西宮市、芦屋市、伊丹市、  
宝塚市、川西市、三田市、川辺郡



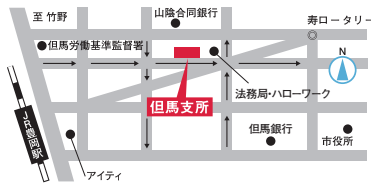
### 姫路事務所

〒670-0965 姫路市東延末3-27-2  
TEL 079-289-3611  
[担当地域] 姫路市、相生市、赤穂市、粟粟市、  
たつの市、神崎郡、揖保郡、  
赤穂郡、佐用郡



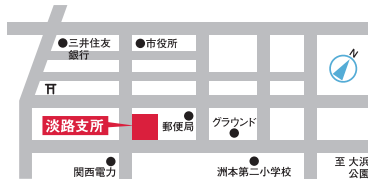
### 但馬支所

〒668-0024 豊岡市寿町8-7  
TEL 0796-22-5171  
[担当地域] 豊岡市、養父市、朝来市、美方郡



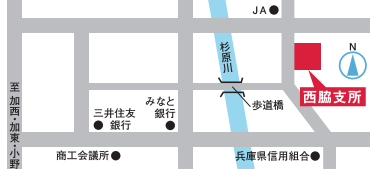
### 淡路支所

〒656-0025 洲本市本町3-1-8  
TEL 0799-22-4493  
[担当地域] 洲本市、南あわじ市、淡路市



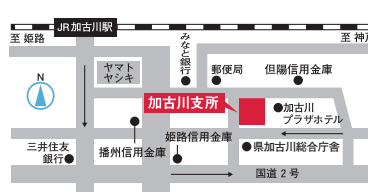
### 西脇支所

〒677-0015 西脇市西脇885-27  
TEL 0795-22-6775  
[担当地域] 西脇市、三木市、小野市、加西市、  
丹波篠山市、丹波市、加東市、多可郡



### 加古川支所

〒675-0064 加古川市加古川町溝之口788  
TEL 079-424-1105  
[担当地域] 明石市、加古川市、高砂市、加古郡



| 業 種                         | 資本金                | 従業員数             |
|-----------------------------|--------------------|------------------|
| 製造業等 ※1                     | 3億円以下              | 300人以下           |
| ゴム製品製造業 ※2                  | 3億円以下              | 900人以下           |
| 卸売業                         | 1億円以下              | 100人以下           |
| 小売業・飲食業                     | 5,000万円以下          | 50人以下            |
| サービス業                       | 5,000万円以下          | 100人以下           |
| ソフトウェア業<br>情報処理サービス業<br>旅館業 | 3億円以下<br>5,000万円以下 | 300人以下<br>200人以下 |
| 医療法人等                       | —                  | 300人以下           |

※1 建設業、運送業、不動産業、旅行業を含みます。

※2 自動車または航空機用タイヤ及びチューブ製造業並びに工業用ベルト製造業を除きます。

国家戦略特区において商工業とともに農業を営む方も信用保証をご利用いただけます。

## お客様総合相談室

| 本 所 | 寺 口 室 長 | TEL 078-393-3905 |
|-----|---------|------------------|
|-----|---------|------------------|

## 本所・事務所・支所のお客様総合相談窓口

| 本 所<br>経 営 支 援 部 | 北 野 副 部 長                   | TEL 078-393-3920 |
|------------------|-----------------------------|------------------|
| 神戸事務所            | 大 禮 副 所 長<br>(保証相談一課、二課、三課) | TEL 078-393-3909 |
|                  | 奥 田 副 所 長<br>(調整相談一課、二課)    | TEL 078-393-3915 |
| 阪神事務所            | 戸 田 副 所 長                   | TEL 06-6411-4133 |
| 姫路事務所            | 福 井 副 所 長                   | TEL 079-289-3611 |
| 但馬支所             | 大 原 次 長                     | TEL 0796-22-5171 |
| 淡路支所             | 岩 川 次 長                     | TEL 0799-22-4493 |
| 西脇支所             | 按 田 次 長                     | TEL 0795-22-6775 |
| 加古川支所            | 松 田 副 所 長                   | TEL 079-424-1105 |

## 代位弁済後のご返済等に関する お客様総合相談窓口

| 管 理 部 | 杉 之 原 副 部 長<br>※本所 | TEL 078-393-3914 |
|-------|--------------------|------------------|
|-------|--------------------|------------------|

(上記担当者が不在の場合は、代理の者が対応させていただきます)

### ● 事業承継をお考えの皆さまへ

事業承継相談窓口 ☎ 078-393-3962  
(経営支援部 支援推進課内)

### ● 女性企業家の皆さまへ

女性企業家相談窓口 ☎ 078-393-3910  
(経営支援部 支援推進課内)

### ● これから事業を開始する皆さまへ

創業準備相談窓口 ☎ 078-393-3912  
(経営支援部 支援推進課内)

### ● 事業経営全般に関する相談について

経営サポート相談窓口 ☎ 078-393-3969  
(経営支援部 支援推進課内)

## 保証時報の送付について

ご希望の方に保証時報を毎月送付いたします(送料は当協会が負担)。ご希望の方は総務企画部企画調整課(☎ 078-393-3922)までお申し出ください。

当協会はサンテレビの情報番組「あんてなサン」の番組スポンサーをしています



あんてなサン (サンテレビ)  
毎週日曜日/22時~22時30分放送

暴力団等の反社会的勢力とは取引いたしません。  
第三者が介入・介入する申込はお断りします。