

保証時報

11

vol.748
2023



本州四国連絡高速道路㈱提供

明石海峡大橋【神戸市垂水区】 P.06

P 01 信用保証協会ニュース

- 「創業フェアひょうご2023」を開催しました
- 「第11回北はりまビジネスフェア」に出展しました
- 当協会のSDGsトピックス
- 景気動向調査の結果をお知らせします

P 04 兵庫県信用保証協会 Q & A 教えてホショーくん

「外部専門家派遣制度」のご案内

P 05 金融機関インタビュー

P 06 キテ・ミテ・タベテ ひょうごイトコ百選

P 07 ひらくトビラ つづくミライ

株式会社トリエン지니어リング

P 09 保証状況

 **兵庫県信用保証協会**
CREDIT GUARANTEE CORPORATION OF HYOGO-KEN
www.hosyokyokai-hyogo.or.jp

LINE、X、Instagramによる情報発信をしています!!

右のQRコードをお読みいただき、お友達登録やフォローをお願いします。



LINE



X



Instagram

新型コロナウイルスに関する経営相談窓口

設置中



地域とともに 地域のために

信用保証協会は、中小企業のみなさまが事業資金の融資を受けられる時に、公的な立場でバックアップいたします。

01 「創業フェアひょうご2023」を開催しました

10月3日に、アンカー神戸にて「創業フェアひょうご2023」を開催しました。

本イベントは、創業予定の方や創業後概ね5年未満の方を対象とし、44名の方に参加いただきました。

当日は、先輩創業者として、(株)Sea Traction 代表取締役 伊藤 拓也さん、ソーシャルアドバンス(株) 代表取締役 伴 裕美さん、HTW(株) 代表取締役 宮崎 隼人さんによるトークセッションや中小企業診断士を講師とした創業ミニセミナー(補助金・助成金編、実践編)、参加者同士や支援機関・金融機関と自由に交流する創業サロン、中小企業診断士や弁護士への個別相談などを実施しました。

参加者からは「トークセッションを聴いて、先輩創業者の方々の行動力や決断力に感動しました。自分もしっかり事業計画を練った上で、思い切って行動しようと思いました。」「創業ミニセミナーでは有益な情報・知識が得られました。」などの好評の声をいただきました。



トークセッションの様子

「当日の様子」



創業ミニセミナーの様子



中小企業診断士との
個別相談の様子

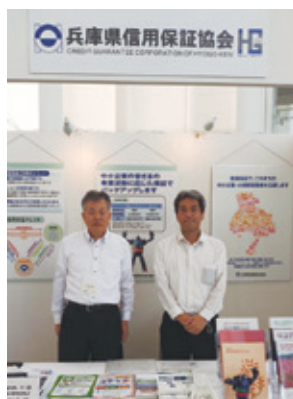


創業サロン(交流会)・専門家及び支援機関による経営相談の様子



02 「第11回北はりまビジネスフェア」に出展しました

10月21日、22日の2日間にわたり、小野市うるおい交流館エクラにおいて、「第11回北はりまビジネスフェア」が開催されました。当協会の出展ブースでは、多くの方に信用保証協会を知っていただくため、信用保証のしくみや各種保証制度の紹介を行い、多数の方にお立ち寄りいただきました。



当協会の SDGs トピックス

健康優良企業「銀の認定」を取得しました

当協会では、職員一人ひとりが健康に対する意識を高め、活気ある職場環境を醸成することを目的として、昨年9月に「健康企業宣言」を行いました。

今年、10月3日付で健康優良企業に認定されました。

今後もすべての職員が心身ともに健康で幸せを実感できる健康経営を続けます。



中小企業・小規模事業者に対するSDGsの周知に取り組んでいます

当協会では、令和4年1月1日付でSDGs宣言を行って以降、「SDGs支援保証「ステップ」」や「SDGs社債保証」を創設し、SDGs達成に取り組む中小企業・小規模事業者の皆さまを後押ししています。

また、中小企業・小規模事業者の皆さまを訪問する際に兵庫県や当協会が作成しているリーフレット等を配布し、SDGsの必要性やメリットを周知する活動に取り組んでいます。



03 景気動向調査の結果をお知らせします ～ やや持ち直していた景況感は、再び悪化となった ～

令和5年9月の調査結果がまとまりましたので、お知らせします。

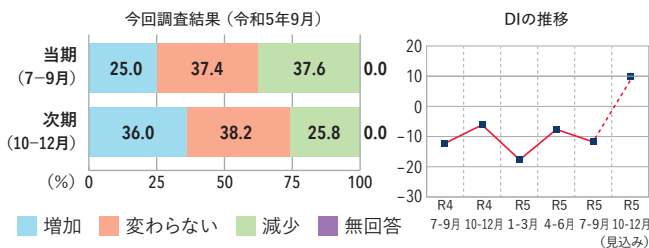
調査要領

- ① 調査時点：令和5年9月 ② 調査方法：無記名、Web方式
③ 調査対象：3,000事業者 ④ 有効回答数：356(回答率11.9%)

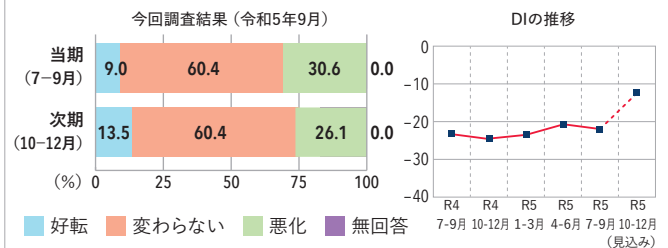
※ 本調査は四半期ごとに当協会の保証利用企業を対象に実施しています。

現在と今後の景況、借入難易感について

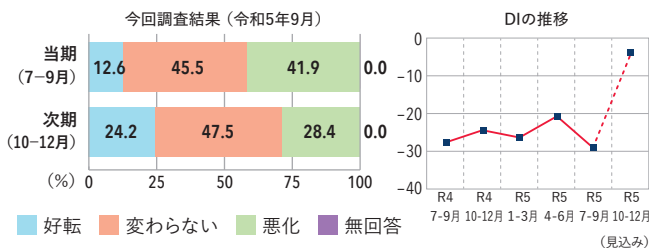
生産・売上 前期に比べDI値は5.3ポイント悪化



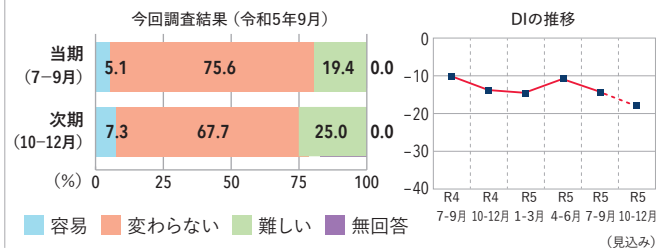
資金繰り 前期に比べDI値は1.1ポイント悪化



採算 前期に比べDI値は8.4ポイント悪化



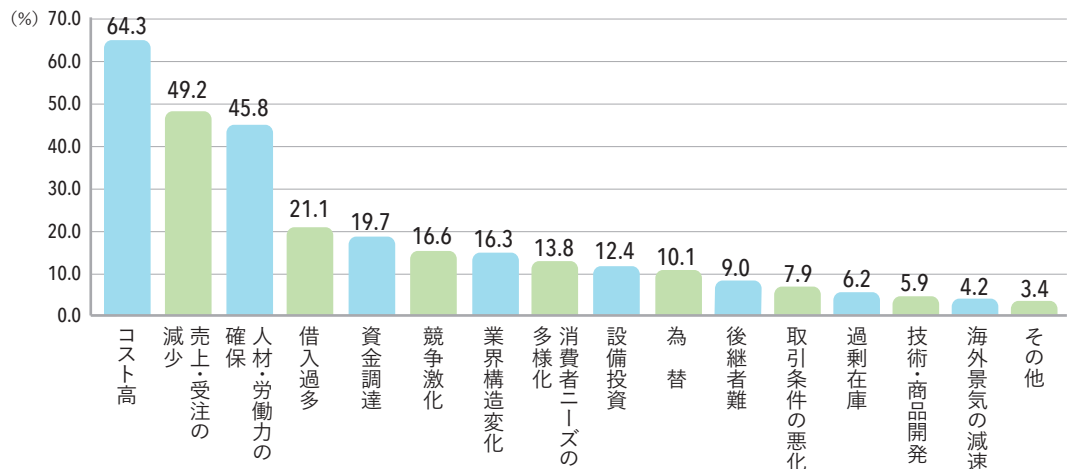
借入難易感 前期に比べDI値は3.3ポイント悪化



当期(7-9月)のDI値については、前期(4-6月)に比べ、全ての項目において悪化しました。

次期(10-12月)のDI値については、当期(7-9月)に比べ、「生産・売上」「採算」「資金繰り」の項目において改善し、「借入難易感」の項目において悪化する見込みとなっています。

経営上の課題 (複数回答)



経営上の課題については、「コスト高」「売上・受注の減少」「人材・労働力の確保」が上位となっています。

次いで、「借入過多」「資金調達」「競争激化」となっています。

景気動向調査にご協力いただいた皆さまに厚くお礼申し上げます。今後も引き続き、ご協力いただきますようお願い申し上げます。

ご回答いただいた結果を踏まえ、信用保証制度の適切な運営に取り組んでまいります。なお、調査内容の詳細につきましては、当協会のホームページにて公表しています。ホームページアドレス ▶ <https://www.hosyokukai-hyogo.or.jp>

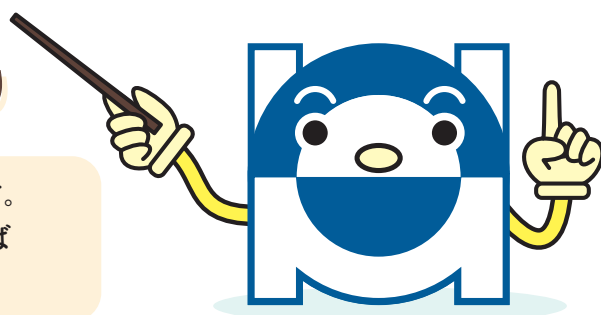
※ 構成比の数値は、小数点第2位を四捨五入したものです。そのため、個々の構成比の合計が100%にならない場合があります。



ホシヨーくん



コロナ禍の影響によって、売上が伸び悩んでいます。
専門家に経営の相談をしたいのですが、どうすれば
よいですか？



質問者：事業者

当協会では、経営改善に意欲がある事業者の皆さまに対して「外部専門家派遣」を行っています。様々な専門家（中小企業診断士、公認会計士、税理士、弁護士、社会保険労務士）から経営課題解決のアドバイスや経営改善計画策定支援を**無料**で受けることができます。

※ 外部専門家の派遣には、保証協会の審査がありますので、ご希望に添えない場合もございます。

ご利用の流れ

- ① 「外部専門家派遣事前相談書」を協会に提出
- ② 協会職員が事業者を訪問し、具体的な相談内容を確認の上、専門家派遣の方向性を協議
- ③ 以下のコースにより支援
- ④ 専門家派遣終了後、協会職員が事業者を訪問しフォローアップを実施

コース

アドバイスコース ● 派遣回数：最大2回／1回あたり2時間×2日

具体的な経営課題を抱えている方に、解決に向けた助言・提言を行います。

創業コース／創業アフターフォローコース ● 派遣回数：最大4回／1回あたり2時間×4日

創業を希望する方に「創業計画書」の策定支援を行います。

また、創業後の方は創業時の計画を振り返り、現状とのギャップを検証した上で、「経営診断書」をお渡しします。

経営診断コース ● 派遣回数：最大4回／1回あたり2時間×4日

経営課題を明らかにし、改善の方向性を提案する「経営診断書」をお渡しします。

経営改善計画策定支援コース ● 派遣回数：最大8回／1回あたり2時間×8日

経営診断の結果、更なる深掘り支援が必要と認められる場合、計数計画や具体的な施策、アクションプランなどを盛り込んだ「経営改善計画書」の策定を支援します。

まずは、「外部専門家派遣事前相談書」を **FAX** または **郵送** で、お送りください。

宛 先 〒651-0195 神戸市中央区浪花町62-1 兵庫県信用保証協会 経営支援部 支援推進課

FAX 078-393-3980

お問合せ先 経営支援部 支援推進課 TEL.078-393-4024

外部専門家派遣事前相談書は
こちらから ⇒



Financial Institute

INTERVIEW

金融機関インタビュー



兵庫県信用組合 兵庫支店

〒652-0805

神戸市兵庫区羽坂通3-7-24

☎ 078-576-1544



兵庫県信用組合
兵庫支店 支店長

水島 正喜 様

兵庫区は、兵庫津を中心に栄えた歴史がある地域です。時代の流れとともに臨海部には日本を代表する大手企業が多数進出して阪神工業地帯の一角を築き、労働者のまちとして賑わいました。同時に、臨海部で働く大勢の労働者を対象とした飲食店、小売業、娯楽施設も多数開業しました。また、南部エリアには、大手企業の製造を担う製造事業者をはじめ、神戸市中央卸売市場に関連する卸売業者、小売業者なども多数あります。さらに、神戸港に関連した運送業なども発展するなど、兵庫区はさまざまな業種が混在した地域です。



貴店のモットーを教えてください。

兵庫県信用組合は、「地域住民の皆さまの幸福と中小事業者の発展のお役に立ち、地域経済の繁栄に貢献する」をモットーとして掲げています。このモットーを実現するために、職員全員が、「私たちの元気が地域を支える」という気持ちで業務に邁進しております。

貴店の強みを教えてください。

兵庫支店は、当信用組合のなかでも来店者数が多い店です。対面に対応する機会が多いため、お客さまの悩みや課題をキャッチしやすく、これが大きな強みと感じています。また、日頃からお客さまの保証付き融資残高を確認し、集約による返済負担軽減などをご提案して喜んでいただいております、お客さまの立場に立った提案ができていることも強みです。

保証付き融資を推進する際に、 活用している商品を教えてください。

ゼロゼロ融資の返済開始が本格化するなか、お客さまの業況に応じて借入金の集約などで資金繰りの安定を図る「伴走支援型特別保証制度」を活用しています。また、資金ニーズが発生した際には、迅速に対応してビジネスチャンスをつかんでいただくために「飛躍」「ひやくライト」「経営活性化資金」などのパッケージ商品を積極的に利用しています。信用保証協会の保証付き融資は、担保や保証人に頼ることなく低金利、長期の固定金利など好条件のものが揃っており、お客さまが抱えるさまざまな課題解決の役に立っていると感じています。

今後の展開について教えてください。

地域密着型の金融機関として金融支援のみならず、お客さまの本業に付加価値を創造するためのお役立ちができるように期待を上回る提案、サービスを心がけてまいります。また、日々の業務では、お客さまに「兵庫県信用組合と取引して良かった」と思ってもらえることを第一に心がけたいと考えています。

キテ・ミテ・タベテ
ひょうご
イトコ百選

橋の科学館

本州と四国は瀬戸大橋、明石海峡大橋、大鳴門橋、瀬戸内しまなみ海道で結ばれています。これらの大橋は風、潮流、複雑な海底地形など自然条件が厳しく、世界最高水準の技術を駆使して架橋されています。「橋の科学館」は、調査から設計、技術開発まで大橋架橋に使われた技術を、明石海峡大橋をメインにパネルや実物模型をはじめ、映像などを通じて紹介するサイエンスミュージアムです。特に人気なのはケーブルを歩いて橋の点検ができる360° VR体感やクイズで、多くの人で賑わっています。



本州四国連絡高速道路提供

足をのびして



本州四国連絡高速道路提供

明石海峡大橋 ブリッジワールド

普段、立ち入り禁止の管理用通路を通り、海面上約300mの主塔から360°のパノラマ体験ができるツアーです。



舞子海上プロムナード

海面からの高さ約47m、陸地から約150m、明石海峡へ突出した延長約317mの回遊式歩道。スリルを楽しみたい方用に「海上47mの丸木橋」もあります。



神戸市立平磯海づり公園

東西に1400m延びた釣台で釣りを楽しむことができます。どなたでも気軽に安心して釣りができるようにオストメイト対応のトイレ、スロープなども完備しています。

神戸市
垂水区



本州四国連絡高速道路提供



明石海峡大橋

橋長3,911m、中央支間長1,991mの世界最大級のつり橋です。同大橋が架かる明石海峡は、海峡幅約4km、最大水深約110m、海峡を流れる潮流の速さは最大毎秒4.5mに達するなど厳しい自然条件が重なっています。さらに好漁場で漁労船が多く、1日に1400もの船舶が航行する国際航路でもあります。そのため当時の架橋技術に加えて新たに開発した技術を駆使して10年の歳月をかけて1998年に完成しました。本州と淡路島を結ぶ同大橋は「パールブリッジ」の愛称で、市民はもちろん観光客からも愛されています。

本州四国連絡高速道路株式会社

〒651-0088 神戸市中央区小野柄通4-1-22

078-291-1033(お客さま窓口)

https://www.jb-honshi.co.jp/customer_index/

詳しくは
こちらから



航空機が空を飛ぶ仕組みを応用した エアノズル「Hayate®」で存在感を発揮する。

事業承継の経緯と事業内容

株式会社トリーエンジニアリングは、さまざまなメーカーが抱える課題をアイデアと技術で解決する産業機器開発企業だ。代表を務める古堤 裕行氏は、祖父が紡績機器製造会社を創業、父は空気圧縮技術を使ったヒット製品を生み出し、1986年にトリーエンジニアリングを創業するなど、ものづくりと事業家の血を受け継いでいる。

「私は次男で長兄が事業承継をすることになっていました。そのため工業高校を卒業したときに25歳まではいろんな経験をしたいと思い、電気工事会社や機械系を扱う商社など複数の仕事をしました。そんなあるときトリーエンジニアリングの経営が苦しくなり兄が会社を辞めました。私は連帯保証人になっており、このまま放っておくと負債を被ることになるため、何とかできないものかと27歳でトリーエンジニアリングに入社しました」。

入社前、古堤氏はある工場の担当者から、工場の大型冷却装置にゴミが溜まり、掃除に手間取り困っているという相談を受けていた。トリーエンジニアリングへの入社を決めていた古堤氏は、ものづくりに携わる手始めの仕事と考えて

株式会社
トリーエンジニアリング

代表取締役
古堤 裕行 氏

〒663-8142
西宮市鳴尾浜1-6-44
☎ 0798-39-7301



掃除用装置を提案したところ興味を持ってもらえた。トリーエンジニアリングの設備を使って製造をして納品すると「結果が期待以上」と喜んでもらえた。そればかりかグループ内の他工場にも紹介してもらえた。このとき「この仕事は、お客さまの悩みを技術で解決する素晴らしい仕事」と思ったという。

意気揚々と入社した古堤氏だったが現実には甘くなかった。仕事が次々と舞い込むことはなく、時間だけが過ぎた。そんなある日、知り合いが設計会社を紹介してくれた。設計会社の社長は、古堤氏に設計図の書き方や機械の扱い方などものづくりのいろはを教えてくれた。手取り足取り指導をしてくれる社長の恩に報いるためにもまわり道をした分、人の3倍働くと決めて長期間、睡眠時間1、2時間で勉強しながら頑張ったという。その間、古堤氏が手がけた産業機器は数多いそうだ。そのなかで印象的なのは「棒状で先端に四角いプレートが付いた機械がほしい」など漠然としたオーダーを受けて開発した案件という。

「用途は企業秘密のため聞くことはできませんでしたが、全体のサイズや先端のプレートの動きの指示を受けました。ドリルの動きを応用して試作品をつくって納品しました。3年が過ぎ、この案件のことを忘れた頃、担当者から連絡がありました。そして『あれはシェールガス探査ロボットの先端です』と言われました。私がつくったモデルをもとに海外で製造してシェールガス探査に使用したというのです。その後、テレビで、地中2000mでシェールガスが発見されたというニュースが放映されているのを見て『このことか』とビックリしました」。

飛躍のきっかけと新商品開発の経緯

そんなあるとき大手飲料メーカーからある相談が舞い込んだ。缶飲料やボトル飲料を製造する際、缶やボトルに水滴が付着する。水滴が付着すると賞味期限などの印字がズレたり滲んで廃棄処分になる。水滴を空気圧で吹き飛ばす手法を用いていたが、クライアントは威力が不十分で廃棄が多いこ



とに悩んでいた。古堤氏は、空気圧を応用して水滴を吸い込む仕組みを持つノズルガイドを開発。「ブローオフガイド」と名付けて提案したところ、クライアントから「廃棄がなくなった」と絶賛された。そこで古堤氏は考えた。「トリーエンジニアリングは空気圧縮技術を武器にしよう」。

そんな折りコロナがまん延し始め、仕事がすべて止まった。悩みや不安ばかりが募るが古堤氏は立ち上がった。悩むだけでなく誰でもできる。時間のある今だからできることをしよう。古堤氏が取り組んだのは「ブローオフガイド」のブラッシュアップ。より強く空気を圧縮させる方法を考え続けたが答えが出ないまま1年が過ぎた。そんなある日、古堤氏の耳に飛行機のエンジン音が響いた。空を見上げた古堤氏は膝を打った。「航空機の空を飛ぶ仕組みを応用すればブローオフガイドをブラッシュアップできる！」。

このアイデアをかたちに変えて「Hayate®」と名付け、BtoBサイトにアップしたところ、世界に市場を持つ大手飲料メーカーから水滴除去の相談が舞い込んだ。早速、試用を行うと結果は15万本でエラーゼロ。驚異的な結果を叩き出し2021年、正式に導入決定となった。

「企業活動と社会課題の解決の両立が求められている今、あらゆる企業が省エネ、カーボンニュートラル、SDGs、ESGに力を入れ始めています。Hayate®は、圧倒的なパワーと相反する省エネを実現し、電気代削減、Co2排出削減に貢献する画期的なエアノズルです。多くの企業にHayate®の威力を知っていただき、トリーエンジニアリングの存在感を示したいと考えています」。

トリーエンジニアリングは今、「Hayate®」を武器に、高く、遠く飛び立とうとしている。

信用保証協会を利用して運転資金を確保しました

「Hayate®」の開発費と運営資金として2021年2月、県経営円滑化貸付を利用しました。コロナで仕事が止まるなか開発に取り組むのは本当に厳しいのですが融資のお陰で助かりました。弊社の可能性に融資をしてくださったことに感謝しています。今後は、「Hayate®」のプロモーションにも力を入れたいと思っています。



保証状況

(単位：件、百万円、%)

	当月中				当期中			
	件数	前年比	金額	前年比	件数	前年比	金額	前年比
保証申込	2,468	120.0	45,763	127.4	13,558	124.8	248,315	136.5
保証承諾	2,398	125.1	44,844	139.5	12,905	129.6	233,111	144.6
保証債務残高	—	—	—	—	127,606	97.7	1,770,031	96.1
代位弁済(元利)	133	88.7	1,680	80.2	940	143.1	10,880	138.2
実際回収(元損)	—	—	555	160.9	—	—	3,432	134.4

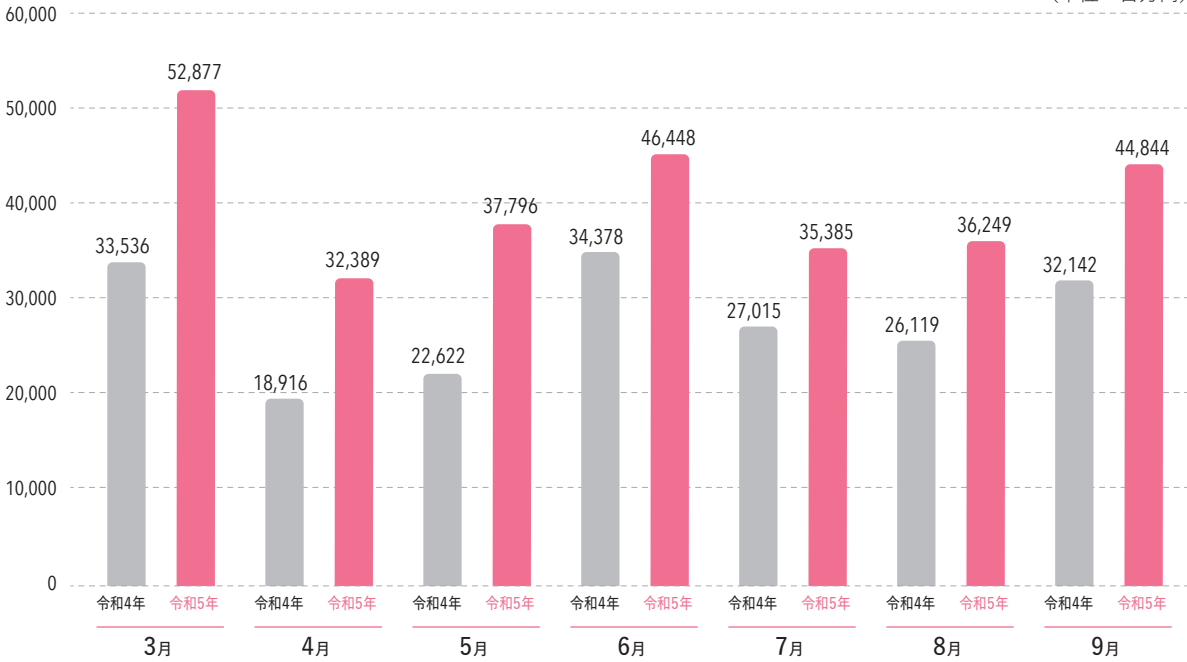
1 保証承諾

9月の保証承諾は2,398件(前年同月比25.1%増)、44,844百万円(同39.5%増)となり、前年同月と比べ、件数で481件、金額で12,702百万円上回った。

また、保証申込は2,468件(同20.0%増)、45,763百万円(同27.4%増)となり、前年同月と比べ、件数、金額ともに上回った。

保証承諾(前年比較)

(単位：百万円)



資金使途別

9月の保証承諾のうち、運転資金は43,197百万円(前年同月比42.2%増)となり、前年同月と比べ上回り、設備資金は639百万円(同9.3%減)となり、前年同月と比べ下回った。

業種別

9月の業種別保証承諾の状況は、卸売業7,661百万円(前年同月比89.3%増)、建設業12,922百万円(同65.2%増)、小売業5,041百万円(同39.2%増)、サービス業6,736百万円(同35.9%増)、運送・倉庫業2,579百万円(同33.3%増)、製造業6,354百万円(同11.6%増)、飲食店1,063百万円(同7.7%増)等で前年同月を上回り、不動産業2,275百万円(同17.3%減)等で前年同月を下回った。

金融機関群別

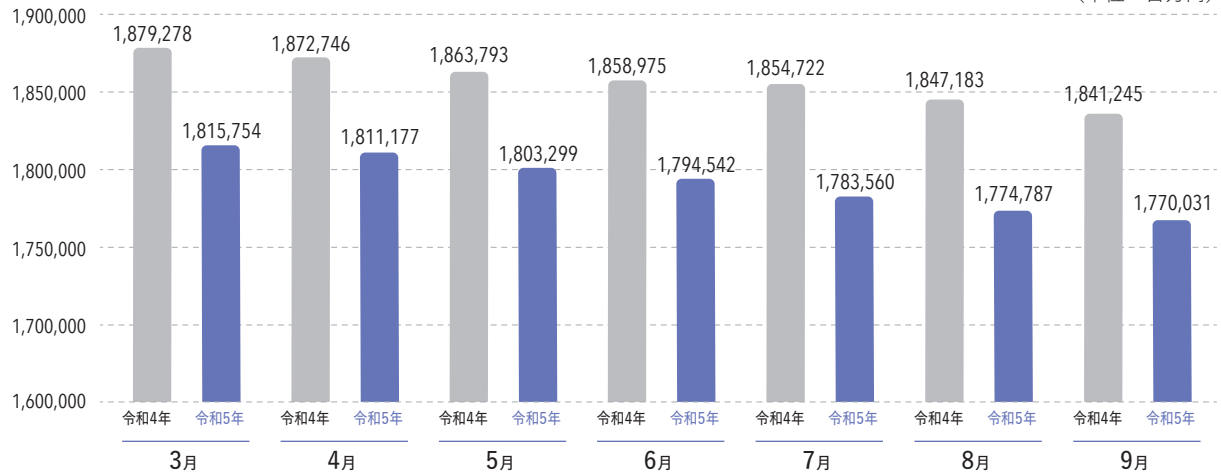
9月の金融機関群別保証承諾の状況は、地方銀行3,269百万円(前年同月比79.8%増)、信用金庫31,120百万円(同42.8%増)、都市銀行725百万円(同27.8%増)、信用組合4,189百万円(同26.7%増)、第二地方銀行5,532百万円(同18.7%増)で前年同月を上回った。

2 保証債務残高

9月末の保証債務残高は、127,606件(前年同月比2.3%減)、1,770,031百万円(同3.9%減)となり、前年同月と比べ、件数、金額ともに下回った。

保証債務残高（前年比較）

（単位：百万円）



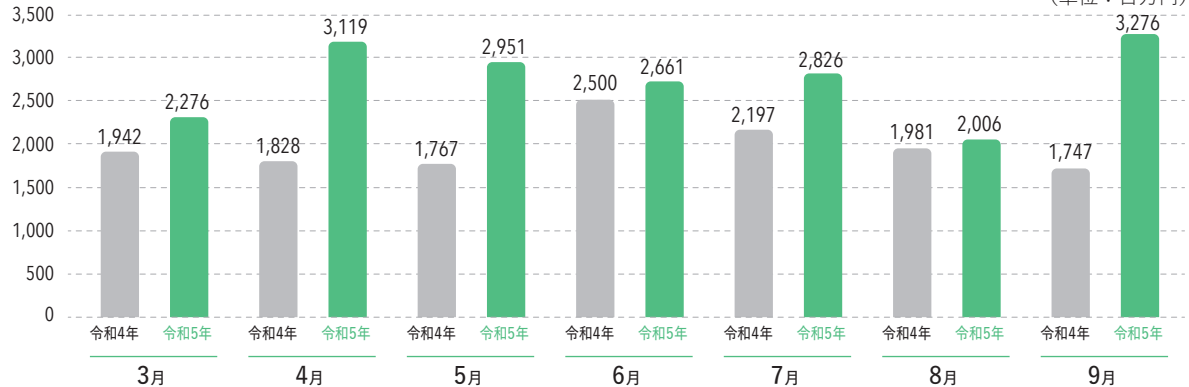
3 事故報告

9月の事故報告受付は、304件(前年同月比70.8%増)、3,276百万円(同87.5%増)となり、前年同月と比べ、件数は126件増加し、金額は1,529百万円の増加となった。

事故報告残高については、9月末で1,094件(同53.4%増)、11,405百万円(同43.9%増)となり、前年同月と比べ、件数、金額ともに上回った。

事故報告受付（前年比較）

（単位：百万円）

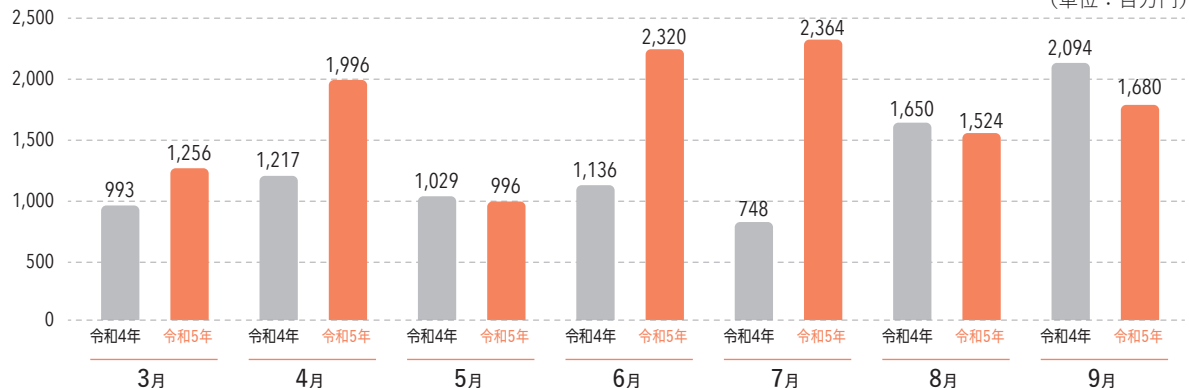


4 代位弁済(元利)

9月の代位弁済は、133件(前年同月比11.3%減)、1,680百万円(同19.8%減)となり、前年同月と比べ、件数は17件の減少、金額は414百万円の減少となった。

代位弁済（前年比較）

（単位：百万円）



信用保証をご利用できる方

以下①～④のいずれにも該当している事業者の方が信用保証をご利用できます。

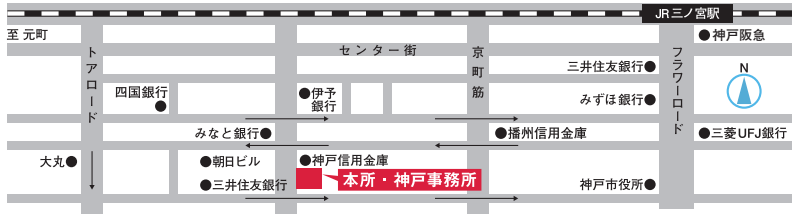
- ① 資本金または従業員数のいずれかが、右表の企業基準に該当していること。
特定非営利活動法人（NPO法人）の場合は、従業員数（製造業等：300人以下、卸売業・サービス業：100人以下、小売業・飲食業：50人以下）が該当していること。
- ② 個人の場合は、兵庫県内に住居、事務所または営業所を有し、事業を営んでいること。
法人の場合は、兵庫県内に本店または事業所を有し、事業を営んでいること。
- ③ 許認可等を必要とする事業の場合は、当該事業に係る許認可等を申込人名義で受けていること。
- ④ 事業上必要とする運転資金または設備資金であること。

業種・営業形態などにより、ご利用いただけない場合もございます。
詳しくは、当協会窓口までお問い合わせください。

兵庫県信用保証協会のネットワーク

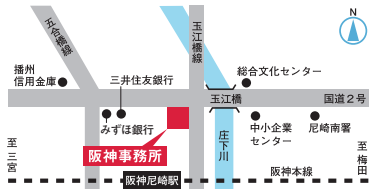
本所・神戸事務所

〒651-0195 神戸市中央区浪花町62-1
本 所：TEL 078-393-3900（代表）
神戸事務所：TEL 078-393-3909 [担当地域]神戸市



阪神事務所

〒660-0881 尼崎市昭和通3-96 尼崎商工会議所会館3F
TEL 06-6411-4133（代表）
[担当地域] 尼崎市、西宮市、芦屋市、伊丹市、宝塚市、川西市、三田市、川辺郡



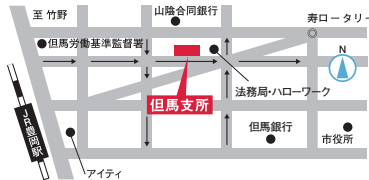
姫路事務所

〒670-0965 姫路市東延末3-27-2
TEL 079-289-3611
[担当地域] 姫路市、相生市、赤穂市、粟粟市、たつの市、神崎郡、揖保郡、赤穂郡、佐用郡



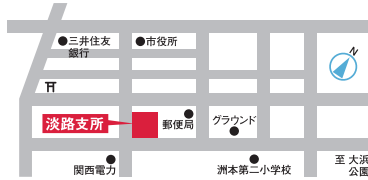
但馬支所

〒668-0024 豊岡市寿町8-7
TEL 0796-22-5171
[担当地域] 豊岡市、養父市、朝来市、美方郡



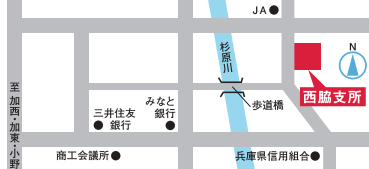
淡路支所

〒656-0025 洲本市本町3-1-8
TEL 0799-22-4493
[担当地域] 洲本市、南あわじ市、淡路市



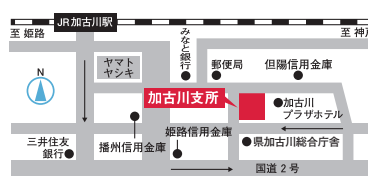
西脇支所

〒677-0015 西脇市西脇885-27
TEL 0795-22-6775
[担当地域] 西脇市、三木市、小野市、加西市、丹波篠山市、丹波市、加東市、多可郡



加古川支所

〒675-0064 加古川市加古川町溝之口788
TEL 079-424-1105
[担当地域] 明石市、加古川市、高砂市、加古郡



暴力団等の反社会的勢力とは取引いたしません。
第三者が介入・介入する申込はお断りします。

業 種	資本金	従業員数
製造業等 ※1	3億円以下	300人以下
ゴム製品製造業 ※2	3億円以下	900人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業・飲食業	5,000万円以下	50人以下
サービス業	5,000万円以下	100人以下
ソフトウェア業 情報処理サービス業 旅館業	3億円以下 5,000万円以下	300人以下 200人以下
医療法人等	—	300人以下

※1 建設業、運送業、不動産業、旅行業を含みます。

※2 自動車または航空機用タイヤ及びチューブ製造業並びに工業用ベルト製造業を除きます。

国家戦略特区において商工業とともに農業を営む方も信用保証をご利用いただけます。

お客様総合相談室

本 所	寺 口 室 長	TEL 078-393-3905
-----	---------	------------------

本所・事務所・支所のお客様総合相談窓口

本 所 経営支援部	北 野 副 部 長	TEL 078-393-3920
神戸事務所	大 禮 副 所 長 (保証相談一課、二課、三課)	TEL 078-393-3909
	奥 田 副 所 長 (調整相談一課、二課)	TEL 078-393-3915
阪神事務所	戸 田 副 所 長	TEL 06-6411-4133
姫路事務所	福 井 副 所 長	TEL 079-289-3611
但馬支所	大 原 次 長	TEL 0796-22-5171
淡路支所	岩 川 次 長	TEL 0799-22-4493
西脇支所	按 田 次 長	TEL 0795-22-6775
加古川支所	松 田 副 所 長	TEL 079-424-1105

代位弁済後のご返済等に関する お客様総合相談窓口

管 理 部	杉 之 原 副 部 長	TEL 078-393-3914
-------	-------------	------------------

(上記担当者が不在の場合は、代理の者が対応させていただきます)

● 事業承継をお考えの皆さまへ

事業承継相談窓口 ☎ 078-393-3962
(経営支援部 支援推進課内)

● 女性企業家の皆さまへ

女性企業家相談窓口 ☎ 078-393-3910
(経営支援部 支援推進課内)

● これから事業を開始する皆さまへ

創業準備相談窓口 ☎ 078-393-3912
(経営支援部 支援推進課内)

● 事業経営全般に関する相談について

経営サポート相談窓口 ☎ 078-393-3969
(経営支援部 支援推進課内)

保証時報の送付について

ご希望の方に保証時報を毎月送付いたします(送料は当協会が負担)。ご希望の方は総務企画部企画調整課(☎ 078-393-3922)までお申し出ください。

当協会はサンテレビの情報番組「あんてなサン」の番組スポンサーをしています



あんてなサン (サンテレビ)
毎週日曜日/22時~22時30分放送